

Ville de passion!

5 ANNÉES À VOS CÔTÉS

Défi relevé, espoir retrouvé
La force d'agir ensemble



**BILAN DE L'ACTION MUNICIPALE
SUR LA PÉRIODE 2020-2025**



LETTRE DE MADAME LE MAIRE

AUX SAINT-LOUISIEN(NE)S
ET AUX RIVIÉROIS(ES)

Juliana M'Doihoma

Maire de Saint-Louis

Chèr(e)s Saint-Louisien(ne)s, chèr(e)s Riviérois(e)s,

5 années se sont écoulées depuis qu'une large majorité d'entre vous a décidé de me faire confiance et de faire de moi la première femme maire de Saint-Louis, en rejetant dans les urnes les deux anciens maires qui avaient mis notre ville à genoux.

J'ai d'emblée mesuré la responsabilité qui m'incombait et mobilisé mes collègues de la liste **« Ensemble, réveillons notre ville »** pour agir sans délai et être à la hauteur de **l'espoir** que la population saint-louisienne et riviéroise a placé en notre équipe.

S'il est vrai qu'au départ, la situation administrative et financière de la collectivité s'est avérée bien plus dégradée qu'imaginée, **je ne me suis jamais désarmée face à l'ampleur de la tâche**. C'est en m'engageant pleinement dans le rôle que vous m'avez confié, en ne comptant pas les heures, les soirées et les week-ends passés en mairie et sur le terrain, que j'assume ma fonction de maire depuis juillet 2020...toujours avec le sourire bien-sûr, car **la mission est pour moi aussi enthousiasmante qu'épanouissante**.

Avec les membres de mon équipe municipale - *qui souvenez-vous ont été pour 95% d'entre eux choisis sans expérience politique antérieure* - nous avons mis un point d'honneur à conduire la rupture que vous attendiez :

- **rupture avec les années d'inertie et d'inaction** malgré un taux d'imposition très élevé,
- **rupture avec la stigmatisation** née de la mauvaise gestion budgétaire et des scandales politico-judiciaires à répétition,
- **rupture avec l'absence de vision** et de perspectives dans l'aménagement et le développement du territoire.

Bien entendu, la tâche n'est pas aisée car **la commune souffre d'un lourd paradoxe au niveau de ses ressources humaines**. L'effectif est bel et bien pléthorique - avec un *taux d'administration 2x supérieur à la moyenne des collectivités de la strate* - mais il reste marqué par **un manque de cadres** (moins de 5% de cadres A et B) pour assurer le management des services au quotidien et par une inadéquation des profils disponibles aux besoins réels de la collectivité, notamment en matière d'ingénierie de projet.

Face à cet héritage des politiques de recrutement du passé, il faut **ici plus qu'ailleurs**, que nous soyons maire, élu ou cadre de la direction générale, nous impliquer plus qu'étroitement dans la conduite du changement comme dans la gestion des différents projets et événements. Aussi, en 2023, arrivés à mi-mandat et **forts de la bataille gagnée au niveau des finances** avec une nette **amélioration des indicateurs et des marges de manœuvre retrouvées**, nous avons fait le choix d'ériger **le chantier de la restructuration des ressources humaines comme enjeu prioritaire de la seconde partie de notre mandature**.

Au-delà du socle de cadres et d'agents sur lequel nous prenons appui au quotidien, nous tenons à diffuser davantage encore, à tous les étages de la collectivité, la **révolution culturelle** que nous portons, plaçant en priorité de l'action municipale le service au public et non le militantisme politique... Nous voulons poursuivre notre **réorganisation des services** pour garantir avec davantage d'efficacité et d'efficacité la qualité de l'accueil, la célérité de traitement et le bon suivi des demandes citoyennes.



5 ANNÉES À VOS CÔTÉS

Beaucoup reste encore à faire, car nous sommes partis de très loin. Nous pensions avoir à refaire les bases de la commune. Nous avons en réalité dû nous attaquer aux fondations même de la collectivité et certaines sont toujours en cours de refonte. **Un grand bond en avant a toutefois été réalisé** et je suis fier d'avoir réussi, **en 5 années à vos côtés**, à remettre cette ville de Saint-Louis sur les rails de la crédibilité institutionnelle, de la responsabilité opérationnelle et du développement territorial.

Cette synthèse que je vous adresse vise donc à vous restituer le bilan de notre action sur la période 2020-2025 et à vous permettre de mesurer à quel point ce qui semblait **impossible est finalement devenu réalité** – ou est déjà en cours de concrétisation – à force de courage et de détermination, avec un travail sérieux au niveau du pilotage de la municipalité et de la conduite de ses projets.

Le livre des grandes incantations sans aucune réalisation – plongeant notre patrimoine en désuétude et nous enfermant dans un niveau d'équipements publics inférieur à celui de Cilaos – **est désormais fermé.** Il a cédé sa place à un **nouvel ouvrage consacré à l'action réaliste et réalisable** ; celle-là même qui nous a permis de concrétiser notre programme de petits aménagements de proximité, d'entreprendre de nombreux chantiers de modernisation de voirie et de réhabilitation du bâti communal (à usage administratif, scolaire ou sportif), ou encore de réussir (enfin !) le chantier de la construction d'un nouveau groupe scolaire dans le quartier de la Zac Avenir.

Une nouvelle trajectoire de développement est tracée et vous pouvez être **assuré(e)s de ma détermination à poursuivre cette œuvre de reconstruction de notre ville, de ma capacité à garder la ligne** que vous avez choisie en 2020 et à rester intransigeante sur les valeurs nouvelles que vous avez voulu voir à la tête de la commune :

- la probité et l'exemplarité pour les élus,
- le travail et le sens du service public pour les employés communaux,
- l'émancipation et l'épanouissement pour tous les habitants,
- la solidarité envers les plus démunis,
- l'excellence dans nos écoles et dans nos équipements sportifs,
- la vision stratégique et de long terme pour l'aménagement de notre territoire,
- la réussite pour le territoire et l'équité entre Saint-Louis et la Rivière,
- l'attractivité pour nos centres-villes et la redynamisation de l'ensemble des quartiers,
- la proximité et le langage de vérité dans la relation citoyenne.

C'est donc **avec la même authenticité et une énergie sans cesse renouvelée** que je poursuis ma mission de maire. Je ne manquerai pas d'approfondir les liens de proximité déjà développés avec vous et la gouvernance participative mise en place, notamment au travers de la multiplication des conseils participatifs citoyens dans les quartiers ou encore des rendez-vous dans le bureau mobile « Koté Zot », ainsi que via les rendez-vous pris en ligne sur le portail citoyen.

Enfin, je veux exprimer ma gratitude à toutes celles et ceux que je rencontre ou qui m'écrivent, de tous âges, animés d'espérance et ravis de voir notre territoire se transformer positivement. Plus que jamais, « *mon carburant, c'est vous !* ». Ensemble, continuons à dessiner le **renouveau de cette ville de passion** où innovation et solidarité se conjuguent pour créer un avenir meilleur pour tous !

*Juliana
M'Doikoma*

UNE QUESTION À MADAME LE MAIRE

Quel a été le plus grand défi ?

Sans hésitation : les finances ! C'est pour moi le plus grand défi surmonté pour cette ville, l'illustration de la capacité de gestion de notre équipe municipale, et l'une de mes plus belles fiertés. J'ai passé les 6 premiers mois de la mandature avec mon adjointe aux finances et notre direction générale à fermer les robinets, à **chasser les gaspillages... en dérangeant au passage certaines habitudes établies...** Cette méthode n'a pas été des plus populaires en interne – surtout quand elle restreint le cercle de ceux qui sont habilités à engager financièrement la commune – mais sa pertinence et son efficacité ont vite été démontrées dans les faits avec les économies réalisées...

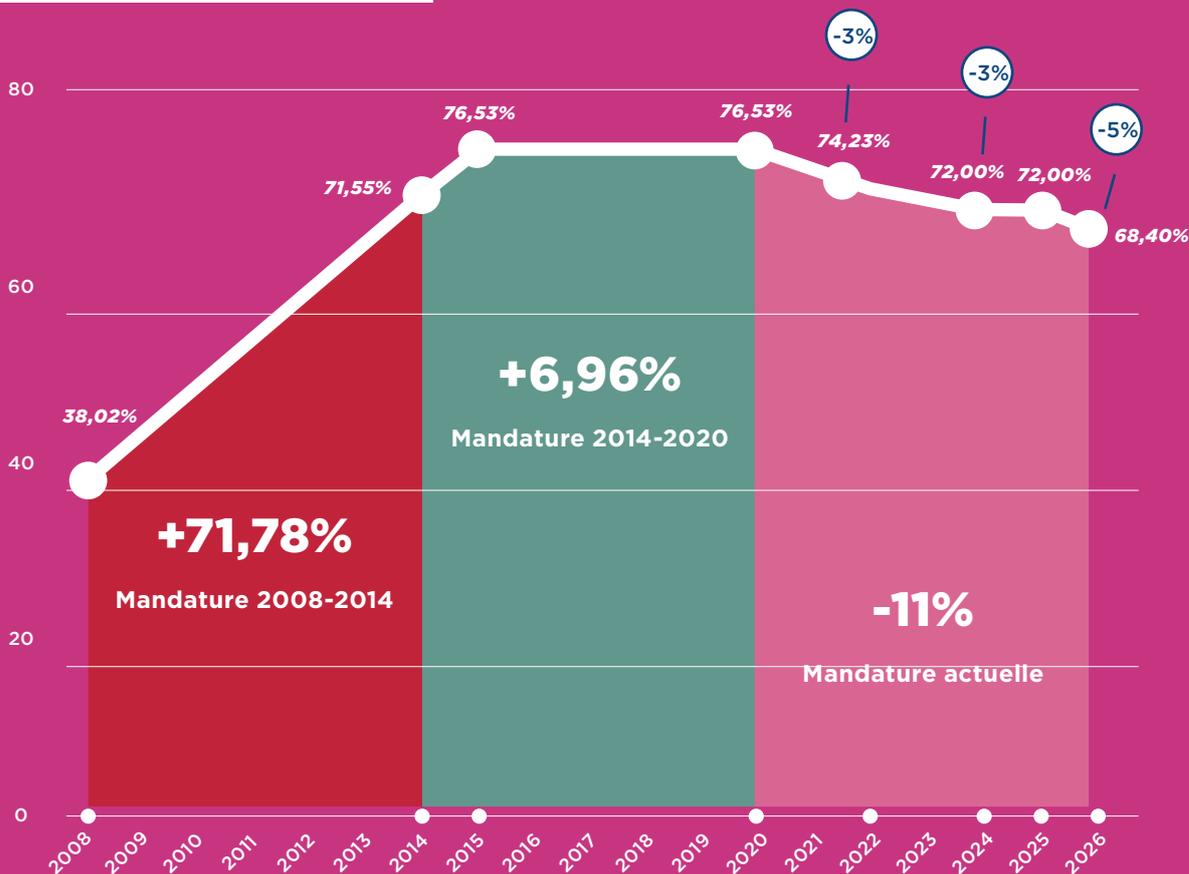
Ainsi, la situation financière de la ville est aujourd'hui assainie et nous avons retrouvé des capacités d'action. Nous avons réussi le tour de force de laisser derrière nous la décennie de déficits budgétaires (2009-2019) comme en atteste par exemple **l'évolution de nos indicateurs financiers entre 2019 et 2024** :

- une capacité de désendettement ramenée de 86 à 2 ans (*seuil d'alerte à 12 ans*)
- un taux d'épargne brute multiplié par 25 (*passant de 0,5 à 12,4% des recettes réelles de fonctionnement*)
- une amélioration sans précédent du résultat de fonctionnement, avec un excédent multiplié par 17 (*inférieur à 1 million en 2019 et s'élevant à 17 millions en 2024*)

Mais le symbole le plus fort reste le vote historique d'une baisse des taux des impôts locaux dès mars 2022 (- 3%), réitérée en mars 2023 (-3%) et en avril 2025 (- 5%) afin de réduire la pression fiscale vécue par les contribuables saint-louisiens et riviérois.

Cette baisse cumulée de 11% depuis 2020 est un véritable exploit quand on sait que les taux n'avaient jamais été votés à la baisse depuis 1993 (*soit près de 30 ans*).

Évolution du taux de la taxe foncière sur les propriétés bâties sur les 3 dernières mandatures



SOMMAIRE

LETTRE DE MADAME LE MAIRE

Aux Saint-Louisien(ne)s et aux Riviérois(es) P.02

ÉDUCATION

Une qualité éducative nettement améliorée P.06

ÉPANOUISSEMENT HUMAIN

Une nouvelle dynamique d'épanouissement et d'émancipation des habitants P.10

AMÉNAGEMENT

L'essor des initiatives et des aménagements de proximité P.14

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Une ville résolument engagée sur la voie de la transition territoriale P.16

SOLIDARITÉ

Une ville plus solidaire face aux défis de la précarité P.18

VILLE ATTRACTIVE

L'ouverture d'un nouveau chemin de développement et de redynamisation P.20

VILLE D'AVENIR

Une ville résolument tournée vers les défis futurs P.22

UNE VILLE EN MOUVEMENT

Des réalisations en cours, un cap maintenu P.25

PROXIMITÉ ET CONCERTATION

Les habitants, acteurs de la ville ! P.30

EXPRESSION POLITIQUE

Groupes majoritaires et d'opposition P.31

Bilan de l'action municipale - Juillet 2025

DIRECTION DE LA PUBLICATION : Le Maire en exercice, Madame Juliana M'DOIHOMA

CONCEPTION ET MAQUETTE : Stratégies & Territoires

PHOTOGRAPHIES : Mairie de Saint-Louis

IMPRESSION : SAS NIHANG

DISTRIBUTION : 23 500 exemplaires

DÉPÔT LÉGAL : 28092

ÉDUCATION



UNE QUALITÉ ÉDUCATIVE NETTEMENT AMÉLIORÉE

Notre ambition :

Longtemps délaissées tant au niveau de l'état des bâtiments qu'au niveau des moyens alloués, **les écoles maternelles et élémentaires ont d'emblée été placées au cœur des priorités de notre mandature**. Nous avons, dès le départ, pris la mesure du rattrapage à opérer et du vaste chantier à entreprendre pour offrir à notre jeunesse des conditions d'apprentissage qui favorisent réussite et épanouissement. **De multiples actions concrètes** sont venues jalonner les premières années de déploiement de notre politique éducative, tant sur les équipements que sur le cadre de vie des élèves.



✓ Remise à niveau de l'équipement mis à disposition de la communauté éducative

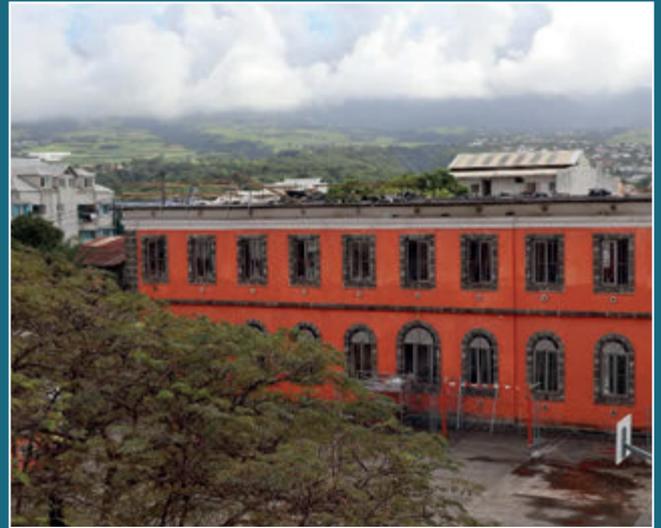
Livraison du matériel pédagogique à chaque rentrée (petits équipements, manuels scolaires,...), distribution de lits picots pour les maternelles, attribution d'équipements de premiers secours, distribution de nouvelles mallettes type PPMS (Plan Particulier de Mise en Sécurité), mise en place de capteurs de CO₂ (mesure de la qualité de l'air dans les salles de classe), renouvellement des kits dits Loi Peillon (drapeaux, déclaration des droits de l'homme, charte de la laïcité et marseillaise),...



✓ Lancement de la dynamique « Cité éducative »

Labellisée depuis 2022, la Ville bénéficie de moyens renforcés de l'État (via l'ANCT et l'Académie) et mobilise également sur ses fonds propres une enveloppe conséquente pour porter un **programme d'action global et concerté de plus 700 000 euros** en faveur des enfants et jeunes Saint-Louisien(ne)s âgés de 0 à 25 ans. 3 quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) sont ainsi concernés : le Gol, Roches Maigres, Centre-Ville, offrant ainsi à 12 écoles maternelles et élémentaires, 3 collèges et 3 lycées des leviers pour conforter le rôle de l'école, favoriser la réussite, soutenir la parentalité, promouvoir la persévérance scolaire, et offrir à notre jeunesse de réelles perspectives d'insertion professionnelle.

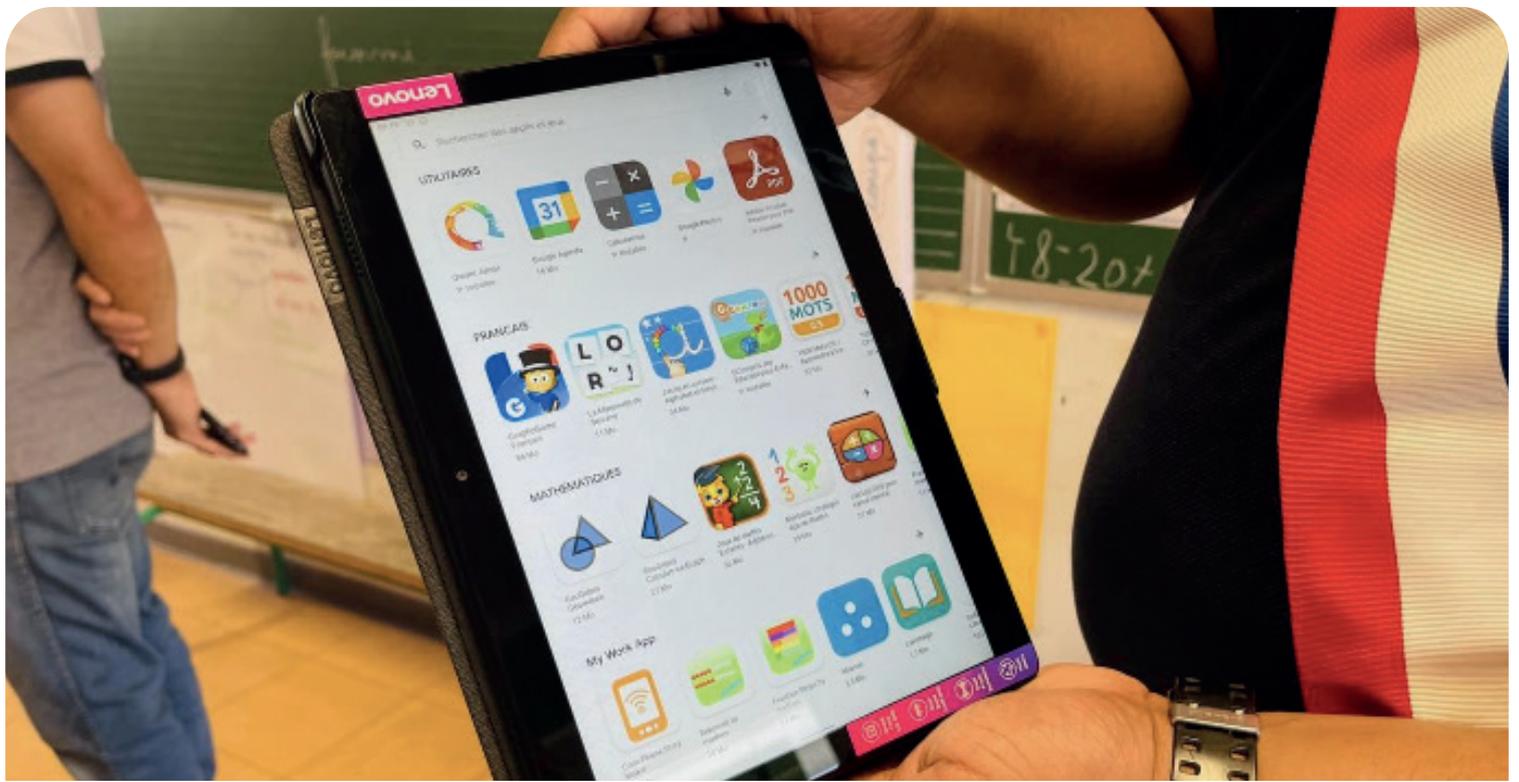
Quelques exemples significatifs de travaux réalisés sur le bâti scolaire :



- La réfection de l'étanchéité des écoles H. Lapierre, H. Hoarau, J. Macé, N. Fougeroux, R. Perianayagom, P. Eluard, D. Boucher, J. Hoarau, E. Albius, A. Loughnon, St-Exupéry, R. Debré, R. Barquisseau (1,8 M€).
- La mise aux normes électriques de l'école Paul Hermann suite à l'incendie survenu en 2018 (265 K€).
- La surtoiture des écoles Auguste Lacaussade (330 K€) Ambroise Vollard (75 K€).
- La réalisation de l'école transitoire du Gol (2,4 M€).

Vers une école inclusive et citoyenne

- **Ouverture de la « garderie du matin »** : afin de répondre à la forte demande des familles, cette nouvelle offre de service (de 7h00 à 7h50) est désormais disponible gratuitement dans toutes les écoles publiques. Elle a pu être déployée dès 2021 grâce à l'harmonisation du temps de travail des personnels des écoles.
- Les **apprentissages citoyens** sont également au cœur des actions de la ville pour les écoliers avec la **sensibilisation à la sécurité routière, le tri et la gestion des déchets** (biocomposteurs dans les écoles). Un Conseil municipal des enfants a également été installé pour la première fois dans l'histoire de la commune en octobre 2024.
- **Les personnels des écoles ont bénéficié d'un plan de formation dédié**, construit en lien avec le CNFPT pour leur permettre de monter en compétence et d'accueillir les enfants dans des conditions optimales.



✓ Transformation radicale de l'univers numérique offert aux enfants

Passage d'outils archaïques ou inexistant à une dotation en équipements modernes et adaptés (ordinateurs, tablettes, vidéoprojecteurs, enceinte bluetooth).

Après avoir lancé la démarche en 2022 dans 3 écoles pilotes Pablo Picasso (le Gol), Jean Macé (Saint-Louis-centre) et Anatole France (le Ouaki), nous avons dès début 2024 déployé le dispositif dans l'ensemble de nos écoles publiques.

Ainsi, avec le soutien de l'État (plan de relance, DPV, ENIR) et l'appui des fonds européens REACT EU, nous avons investi plus d'1,5 M€ pour faire en sorte que nos écoles entrent enfin dans l'ère du numérique.

✓ Montée en puissance des investissements sur le bâti scolaire

Face aux constats navrants sur l'état très dégradé des écoles, nous avons travaillé à la mise en place d'un **plan pluriannuel de rénovation du bâti scolaire**, avec l'hygiène et la sécurité comme cibles prioritaires. Ainsi, de **2020 à 2023, plus de 3,5 M€ ont été investis** pour la réalisation de divers travaux de réfection d'étanchéité, de mise aux normes électriques, d'installation de dispositifs anti-pigeons, ou encore de surtoitures. Un plan salubrité a été engagé pour changer la donne au niveau des toilettes des établissements. Début 2024, à la suite des fortes intempéries, nous avons décidé de doubler les moyens destinés à la réhabilitation du bâti scolaire. **2,1 M€ de travaux** ont été réalisés pour accélérer la dynamique d'amélioration du cadre de vie scolaire des enfants.

Pour 2025, ce sont 2,5 millions d'euros qui ont été inscrits au budget, confirmant la volonté de poursuivre cet effort soutenu en faveur du bâti scolaire.

Noël dans les écoles : un moment magique pour plus de 8 000 enfants

Depuis 2021, la municipalité de Saint-Louis organise l'opération « **Noël dans les écoles** », une action festive et éducative qui touche plus de 8 000 élèves de la maternelle au CM2 de Saint-Louis et la Rivière. Pensée pour allier la magie de Noël à une démarche pédagogique, cette initiative propose à chaque édition :

- un **repas aux couleurs des fêtes**,
- un **jeu éducatif**,
- et une **animation ludique**.

Ce moment chaleureux contribue à faire de Saint-Louis un **territoire à haute qualité éducative**, où chaque enfant bénéficie d'une attention particulière, même en dehors des apprentissages classiques. À travers cette action, la Ville affirme son engagement en faveur du **bien-être scolaire**, du **vivre-ensemble** et de l'éveil culturel dès le plus jeune âge.



Enfin un nouveau groupe scolaire à la Zac Avenir !

Alors que la ville de Saint-Louis n'avait pas ouvert de nouvelle école depuis 2008, alors que les besoins avaient été identifiés dès l'aménagement de la ZAC il y a **20 ans**, mais sans jamais aboutir faute d'ingénierie et de financement suffisants, **l'équipe municipale a tenu dès son arrivée à réactiver le projet et à le concrétiser.**

C'est la crédibilité institutionnelle retrouvée en 2020 qui a permis de mobiliser les financements nécessaires à la réalisation du projet, avec **un soutien décisif de l'État de 4,9 M€**. Inauguré le 14 août 2024 en présence de l'ensemble des acteurs et partenaires, le nouveau groupe scolaire de la Zac Avenir compte **24 classes, dont 10 en maternelle et 14 en élémentaire.**

La Commune a investi sur ses fonds propres 5,5 M€, soit près de **41% du projet**, témoignant ainsi de son attachement à faire émerger une nouvelle école sur le territoire et à favoriser l'amélioration des conditions d'accueil des enfants.

En tant que jeune équipe municipale, nous sommes fiers d'avoir réussi ce projet, qui répond aux attentes légitimes des habitants et qui se distingue par sa qualité architecturale et environnementale, ainsi que par ses innovations (salles de motricité, salle de repos, salle polyvalente, une CLIS, un terrain de sport, un mini-amphithéâtre,...).



Sylvain Arthémise
Élu délégué aux affaires scolaires et à l'amélioration de la qualité éducative



ÉPANOUISSEMENT HUMAIN



UNE NOUVELLE DYNAMIQUE D'ÉPANOUISSEMENT ET D'ÉMANCIPATION DES HABITANTS

Notre ambition :

Pour acter le renouveau de notre ville, nous avons misé sur son plus bel atout : ses habitants. **Ensemble, pour Saint-Louis et la Rivière, nous reconstruisons un territoire** qui favorise le développement humain, **maintient** le lien social, et **valorise ses talents** sportifs, son identité créole et sa diversité culturelle. Avec **l'éducation populaire comme boussole du projet municipal**, dans chaque quartier, les actions prennent vie grâce à la mobilisation des habitants en concertation avec les élus pour construire un meilleur cadre de vie.



✓ **Réouverture des maisons de quartier aux habitants :** nous avons mis un point d'honneur à agir pour que de tels espaces permettant d'activer les solidarités de proximité et d'accompagner les habitants vers leur émancipation, soient à nouveau ouverts au public. C'est dans cette optique que nous avons délibéré dès juillet 2020 pour faire émerger les « Maisons Communales de Proximité » (MCP) comme de véritables lieux de vie et d'échanges, proposant notamment un soutien administratif et des activités socio-éducatives, culturelles et sportives mises en place par les agents de la collectivité ou par les acteurs associatifs. Dans ce cadre, le déploiement d'une douzaine d'ambassadeurs de quartier a permis d'améliorer le lien administré/service public ainsi que la transmission d'informations. La Ville entend à présent renforcer son équipe d'ambassadeurs afin de densifier le maillage territorial. Elle se donne également les moyens de travailler plus étroitement avec le tissu associatif local via un appel à projets qui sera lancé fin juillet 2025 pour étoffer l'offre d'activités dans les différentes MCP.

✓ **Des réhabilitations essentielles des MCP pour aller plus loin :** à l'image de l'état général de vétusté du patrimoine bâti communal, les maisons de quartier nécessitent une réhabilitation d'ampleur pour que les MCP prennent véritablement leur envol sur l'ensemble du territoire communal. À ce jour, 5 MCP sur quatorze ont d'ores et déjà pu être réhabilitées (4 en QPV : Bois de Nèfles Cocos, Méroc, Bengali, Le Gol – ainsi que le Ouaki). 6 MCP (Petit Serré, Tapage, Canots, Bellevue, les Makes et la Chapelle) ont fait l'objet d'études et entreront en phase travaux en 2025.

✓ **De nouvelles constructions de MCP pour compléter l'implantation de proximité de la commune :** nous voulons agir pour rattraper le retard dans les quartiers trop longtemps délaissés et privés de maisons de quartier. L'enjeu est également de remédier au déficit de présence des services publics dans des secteurs tels qu'Illet Furcy (en cours de construction) ou encore Le Ruisseau et Plateau Maison Rouge (en phase études).

✓ **La relance du dialogue citoyen :** inexistantes sous l'ancienne mandature, les conseils de quartiers ont revu le jour dès 2022 sous la forme de Conseils Participatifs Citoyens (CPC) animés par la Maire et/ou par les élus de quartier. Ces CPC ont permis d'informer les Saint-Louisiens et les Riviérois sur les différents projets réalisés ou à venir dans leur secteur. Ils favorisent la participation des citoyens à l'action municipale, comme en témoigne l'exemple significatif de la co-construction des petits aménagements de proximité (PAP).

✓ **Le renforcement du soutien aux associations : la multiplication par 5 du budget** alloué aux subventions aux associations permet une nouvelle dynamique associative (de 200 000€ en 2020 à plus d'1 M€ en 2025) en particulier dans les domaines sportifs et culturels. Le nombre de bénéficiaires de cette politique renforcée a lui aussi fait un bond considérable, passant de 32 à 120 associations subventionnées entre 2020 et 2025.



Jérémy Turpin

Élu délégué à l'éducation populaire et à la vie associative

✓ **Le Fonds d'Initiatives de Proximité :
une nouvelle dynamique pour les quartiers !**

Initialement réservé aux quartiers prioritaires de la politique de la ville, le Fonds d'Initiatives de Proximité (FIP), qui permet de financer des projets à hauteur de 1 000 € maximum, a été élargi à l'ensemble des quartiers de notre commune. Cet outil concret permet aux habitants, qu'ils soient organisés ou non en association, de devenir acteurs de l'animation locale et du développement de leur cadre de vie.

La proximité étant au cœur des priorités de l'équipe municipale, il était indispensable que tous les habitants puissent bénéficier de ce levier d'action. Le FIP soutient des projets d'animation de proximité et de cohésion sociale, favorisant ainsi l'émergence d'initiatives citoyennes.

Déjà plus de 310 projets ont été accompagnés, illustrant une belle dynamique et un réel engouement. Un succès qui nous encourage à continuer à développer des outils d'émancipation et de participation au service de tous les quartiers.

Quelques exemples significatifs du FIP

Les activités vacances pour les familles, les séances de cinéma en plein air, les arbres de Noël, les activités autour du développement durable (réparation d'appareils électroménagers), les sorties culturelles (découverte du patrimoine naturel et historique de La Réunion : lagon, musées, jardins) et ludiques (randonnées aquatiques, jet-ski, accrobranches).





✓ De véritables temps forts intégrés dans l'**agenda culturel communal** : fête de la musique à l'Étang, fête nationale à Saint-Louis et à la Rivière, Fêt Kaf à Bois de Nèfles Cocos... La Ville répond également présente pour valoriser l'ensemble des cultures composant la richesse et la diversité du territoire : nouvel an chinois, nouvel an tamoul, village de l'Eïd, fêtes de la Saint-Louis et du Rosaire, semaine créole, Dipavali,...

✓ Un **travail de réhabilitation des sites sportifs a également été engagé**. Notre engagement pour le sport et l'excellence se traduit également par la réhabilitation de nos infrastructures : c'est le cas notamment au Ruisseau où les riverains peuvent profiter d'un terrain synthétique flambant neuf. Au centre-ville de Saint-Louis, les passionnés de tennis peuvent exercer leur discipline sur des courts réhabilités, tandis qu'à Plateau Goyaves, l'ancienne piste d'athlétisme offre désormais un nouveau confort aux adeptes. Ailleurs comme à l'Étang, au Petit Serré, à La Chapelle et à Grand Serré, les terrains ont également été rénovés.



Gaëlle Mouniama Coupan

Élue déléguée aux sports et aux loisirs

✓ Une **politique sportive communale amplifiée et recon-**
nuë avec l'obtention des labels « Terre de Jeux 2024 » et « Ville Active et Sportive », ainsi que l'habilitation « Maison Sport Santé ». Elle se caractérise également par la démultiplication de manifestations sportives d'envergure (Verticale de la Fenêtre, Grand Prix Cycliste, Motocross, Journées olympiques et paralympiques, Trail Fah'âme, Foulées nocturnes, ...) et le développement de l'offre sportive municipale avec la création de l'École Municipale d'Initiation au Sport (EMIS), la mise en place des dispositifs « Savoir Nager et Savoir Rouler » et le déploiement des opérations sport-vacances, y compris dans les Hauts.



Feux d'artifice du 14 juillet à La Rivière



AMÉNAGEMENT

L'ESSOR DES INITIATIVES ET DES AMÉNAGEMENTS DE PROXIMITÉ

Notre ambition :

Le projet participatif porté par notre équipe municipale vise à rendre les habitants acteurs de leur ville. Nous avons construit les bases d'une nouvelle relation entre les élus et les citoyens autour d'un dialogue ouvert, régulier et franc, visant à identifier des réponses concrètes et réalisables face aux attentes nombreuses et légitimes.

La démarche a pris corps en 2022 sur la base des marges de manœuvres financières dégagées lors du budget supplémentaire et à l'occasion du lancement des premiers conseils participatifs citoyens.

Madame le Maire et son équipe se sont alors lancées dans une tournée générale des quartiers. L'objectif était de partager avec les habitants la vision de la nouvelle équipe, mais aussi de prendre connaissance des problématiques et des souhaits des habitants pour les traduire en projets concrets et les intégrer au budget de la commune.

Ce dialogue citoyen a permis de faire émerger dans chaque quartier un Petit Aménagement de Proximité (PAP) demandé par les habitants présents au cours de ces Conseils Participatifs Citoyens.

Les Petits Aménagements de Proximité ce sont :



L'expression d'une idée, d'un besoin des habitants



Sa transformation en projet de proximité pour dynamiser le quartier



Une enveloppe de 100 000€ de budget par quartier



Un projet co-construit par quartier

De multiples Petits Aménagements de Proximité livrés sur la période 2020-2025



Quartier de la Zac Avenir
Rénovation de l'aire de jeux



Quartier de la Chapelle
Réhabilitation du city-stade et du boulo-drome



Quartier Bois de Nèfles Cocos
Création d'une aire de détente intergénérationnelle à proximité des écoles Paul Salomon 1 et 2



Quartier du Ouaki
Réhabilitation du plateau multisports du bassin Verval



Quartier du Ruisseau
Création d'une aire de jeux & de fitness et réhabilitation du boulo-drome



Quartier du Petit Serré
Remplacement du vieux terrain par un plateau multisports (à proximité de l'école Alphonse DAUDET)



Quartier d'Ilet Furcy
Réaménagement de l'espace boulo-drome : installation d'une pergola et deux tables de pique-nique, création d'une aire de jeux et d'un espace de street workout,...



Quartier de Roches Maigres
Aménagement d'une aire de jeux pour enfants et d'une station de fitness intergénérationnelle dans le Parc Méroc



Quartier de Palissade
Création d'une aire de jeux (rue Bois de Prunes)



Quartier de la Gare
Requalification de la Rue Joseph Amazingoi



Quartier de la Ovette
Réhabilitation de l'aire de jeux du gymnase Jean Joly

Des travaux achevés cette année

Au Gol, le Square Bory Saint-Vincent, réaménagé en concertation avec les élèves de l'école Pablo Picasso et les familles du quartier, a été inauguré le **22 mai 2025**. Ce nouvel espace de vie, végétalisé, comprend désormais une aire de jeux et des aménagements favorisant les rencontres et les échanges.

À Grand Serré, une aire de jeux et une station de fitness viennent d'être réalisées et le terrain de football a été réhabilité.

D'autres PAP seront réalisés courant 2025 :

- ✓ installation d'une aire de jeux à Bellevue ;
- ✓ création d'une aire de jeux et d'un espace de street workout à Plateau Goyaves ;

- ✓ réhabilitation de l'aire de pétanque du Monument aux Morts de Saint-Louis.

Le PAP de Maison Rouge (aire de jeux) entrera en phase travaux dès finalisation des démarches de maîtrise foncière.



DÉVELOPPEMENT DURABLE

UNE VILLE RÉSOLUMENT ENGAGÉE SUR LA VOIE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notre ambition :

Dès notre arrivée, nous avons œuvré pour placer ce territoire à la hauteur des enjeux de développement durable et de protection de la biodiversité. Le patrimoine environnemental exceptionnel de notre ville est au cœur des actions transversales du projet. Nous allons poursuivre les efforts et associer chaque citoyen pour développer une écologie de proximité, synonyme d'inclusion et de lutte contre les inégalités.

Préservation et valorisation de notre environnement naturel

- ✓ Réalisation du premier bilan à effet de serre pour bâtir une véritable transition durable de notre territoire.
- ✓ C'est dans les cours d'écoles et les espaces publics que le verdissement s'opère grâce au Plan 1 million d'arbres déployé en partenariat avec le Conseil Départemental : plus de 1500 plants/arbres endémiques ont déjà été mis en terre dans les écoles saint-louisiennes et rivieraises.
- ✓ La transformation de la zone des Gravières autour de l'Étang a été engagée grâce à la mobilisation réussie du Conservatoire du littoral. 1,5 M€ ont été investis pour aménager ce site d'exception tout en veillant à la protection de la faune et de la flore. Marqueur identitaire majeur du quartier, le vieux kiosque à l'abandon a laissé place à un nouveau « Guétali », symbole du renouveau de ce secteur avec de nouvelles zones de pique-nique, 4,3Km de sentiers pour piétons et vélos, une tourelle d'observation, une passerelle,...
- ✓ Une attention particulière a été accordée à la préservation des oiseaux endémiques : des « Jours de la Nuit » organisés dès le début de mandature au 1er festival ornithologique de novembre 2024, la Ville a répondu présente aux côtés de ses partenaires, notamment la SEOR et le Parc National, pour sensibiliser la population à cette richesse naturelle.
- ✓ Les Hauts du territoire ont été valorisés par de nombreuses actions : l'aménagement du sentier Fah'âme, (itinéraire culturel et patrimonial), l'organisation des « Ti Marchés Passion » associant des producteurs et artisans locaux, le développement d'événements sportifs respectueux des espaces naturels (Verticale de la Fenêtre, Trail Fah'âme,...)
- ✓ Nous avons accentué les actions de lutte contre les espèces invasives comme le longose et les pestes végétales comme les Tulipiers du Gabon afin de préserver une biodiversité en danger.

Promotion des mobilités douces et propres

- ✓ Un itinéraire touristique cyclable entre l'Étang du Gol et l'entrée de ville est à l'étude pour permettre de révéler la richesse unique de ce site. Des financements du FEDER ont notamment été levés pour permettre la réhabilitation de l'ancien pont de chemin de fer.
- ✓ Pour aller plus loin dans notre volonté de favoriser l'essor du vélo comme alternative de transport au quotidien, la Ville a été lauréate en mai 2024 du programme AVELO3 qui nous ouvre de belles perspectives en matière de stratégie cyclable.
- ✓ Progressivement, la flotte automobile municipale s'est transformée avec l'acquisition de véhicules électriques et l'installation des premières bornes de recharge.



L'Étang : un joyau environnemental, bientôt 1^{er} Écoquartier de la ville !

La Ville porte un ambitieux projet d'écoquartier pour l'Étang pour initier la mutation durable de ce secteur. Au-delà de l'aménagement déjà réalisé sur les terrains appartenant au Conservatoire du Littoral, une opération de Résorption de l'Habitat Insalubre (RHI) est menée, et des études sont en cours au niveau de la Ville sur le projet d'itinéraire touristique ou encore au niveau de la CIVIS sur l'enjeu de la modernisation de la ZAE et sur le besoin primordial de prévention des risques naturels comme la submersion marine.

Nous souhaitons valoriser l'identité du quartier, son histoire et son patrimoine naturel remarquable dans un projet alliant développement touristique et confort de vie pour les habitants. Il s'agit également de redonner vie à ce quartier et les 1^{ers} Jeux de l'Étang organisés en août 2024 ont été emblématiques d'une dynamique retrouvée : plus de 30 ans après, habitants du quartier et de la ville ont à nouveau pu faire du pédalo et du canoé sur l'Étang.

Développement d'une agriculture responsable et nourricière

- ✓ La Ville a lancé les démarches pour co-construire un PAEN (Périmètre de Protection des Espaces Naturels et Agricoles Périurbains) sur son territoire, une démarche unique pour soutenir l'agriculture locale et préserver les terres agricoles.
- ✓ Des initiatives comme le « Ti Marché Passion » ou des ateliers participatifs ont été portés pour renforcer les liens et les échanges avec les agriculteurs.
- ✓ Des moyens ont été mobilisés avec audace pour développer des modes productifs expérimentaux respectueux de l'environnement et vecteurs d'un développement local de proximité : action du CCAS en faveur de l'aquaponie ou encore accompagnement de filières innovantes comme les Plantes Aromatiques à Parfum et Médicinales.
- ✓ Nous avons initié des formations du personnel de restauration scolaire au compostage de biodéchets pour limiter le gaspillage alimentaire.
- ✓ La procédure des marchés publics de la commune a été modifiée avec davantage d'allotissement pour favoriser les circuits courts notamment pour la restauration scolaire.

SOLIDARITÉ



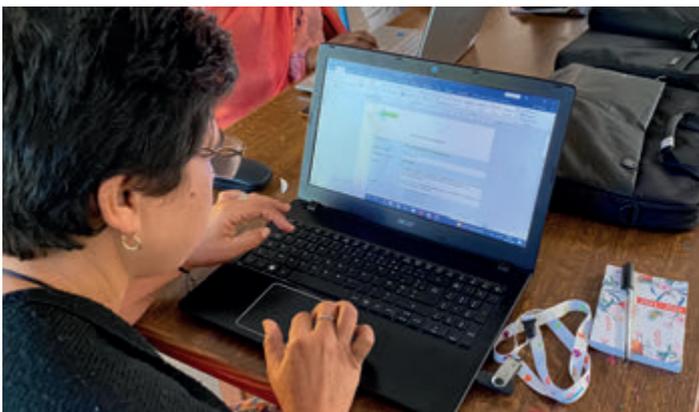
UNE VILLE PLUS SOLIDAIRE FACE AUX DÉFIS DE LA PRÉCARITÉ

Notre ambition :

Faisant partie des 5 communes les plus pauvres de France, la Ville de Saint-Louis doit être appréhendée et accompagnée de façon particulière. Aussi, l'équipe municipale a à cœur de déployer un service public efficace, de proximité et en lien avec les besoins et les attentes des habitants. **Chaque citoyen doit pouvoir se sentir soutenu dans ses démarches, accompagné face à ses difficultés ou dans la création de son projet.** C'est également le sens de la démultiplication de nos actions pour favoriser l'insertion sociale et professionnelle de nos habitants.

Solidarité et insertion

- ✓ Les moyens de l'aide sociale d'urgence et de l'amélioration légère de l'habitat ont été accrus.
- ✓ La proximité étant au cœur du projet municipal, nous avons lancé, dès 2021, l'ACADIS mobile pour « aller vers » les habitants et renforcer nos capacités d'accompagnement social de proximité.
- ✓ Pour aider les personnes n'ayant pas accès aux aides ou droits auxquels elles pourraient prétendre, la ville est devenue en aout 2023 lauréate de l'expérimentation « Territoire Zéro Non Recours » (TZNR).
- ✓ Un renforcement de l'accompagnement des familles endeuillées s'est opéré par le biais d'un service dédié et une véritable stratégie funéraire a été bâtie pour relever le défi de l'état de saturation des cimetières existants et des besoins en nouveaux équipements funéraires. Dans ce cadre les travaux de la 1^{re} maison funéraire du territoire ont démarré à la Rivière fin octobre 2024.
- ✓ En partenariat avec la Régie Réunion THD, la municipalité a travaillé à la lutte contre la fracture numérique et les zones blanches aux Makes, à Bellevue et au Petit Serré. Par ailleurs, l'opérateur privé titulaire de la convention avec la ville a été sollicité pour assurer la couverture en fibre d'Ilet Furcy : ce qui est maintenant chose faite !
- ✓ Après avoir fait le triste constat du manque de solutions d'hébergement d'urgence sur le territoire, nous avons initié un travail de lobbying auprès du CIAS pour améliorer cette situation via la mobilisation de nouveaux appartements sur la commune. Néanmoins face à l'ampleur des besoins, il nous a semblé essentiel d'aller plus loin en portant un projet innovant de construction de 2 résidences sociales temporaires, l'une à Saint-Louis (Palissade) et l'autre à la Rivière (secteur des Fiagues). Les travaux sont en cours et la livraison sera effective d'ici fin 2025.
- ✓ Dans le but de favoriser l'emploi local et la responsabilité sociétale des entreprises une Charte des Entreprises Citoyennes est en cours de déploiement (12 signatures réalisées en 2024).



La Cité de l'emploi, l'insertion comme solution !

Ce dispositif expérimental a pour vocation de permettre aux demandeurs d'emploi issus des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) d'accéder plus efficacement au marché du travail. Il s'agit de rompre avec les cloisonnements institutionnels décourageants pour les citoyens et de favoriser une meilleure mise en réseau des acteurs de la formation et de l'emploi. La Cité de l'emploi a aussi pour avantage d'offrir un accompagnement ciblé et personnalisé aux Saint-Louisien(ne)s et Riviérois(e)s inscrits dans un parcours d'insertion. De multiples actions innovantes sont menées : « Cité Tour », Job Dating, « Saint-Louis Express », BAFA Citoyen, « 1 jour, 1 quartier »). Depuis 2021, plus de 1400 demandeurs d'emploi ont ainsi pu bénéficier de la valeur ajoutée de la Cité de l'emploi et de ses actions connexes. Malgré l'arrêt du dispositif fin 2024 au national, la Ville a pu, après lobbying, obtenir des moyens complémentaires de l'État pour prolonger le déploiement de cette expérience porteuse d'espoir à Saint-Louis.



VILLE ATTRACTIVE



L'OUVERTURE D'UN NOUVEAU CHEMIN DE DÉVELOPPEMENT ET D'ATTRACTIVITÉ

Notre ambition :

Saint-Louis et la Rivière disposent d'atouts majeurs pour bâtir un développement harmonieux, profitant à tous. Pour cela, nous souhaitons **soutenir nos entrepreneurs, nos commerçants** et tous ceux qui participent au dynamisme économique de notre ville. Nous avons également des atouts touristiques encore méconnus à valoriser !



Développement économique et touristique

- ✓ Nous construisons une véritable stratégie de développement économique basée sur les potentialités de notre territoire. A cet effet, la Ville s'est pleinement engagée dès 2021 dans l'expérience « **Quartiers productifs** » pour se donner les moyens de mieux soutenir l'entrepreneuriat, le commerce & l'artisanat, et impulser de nouvelles filières et activités. C'est dans ce cadre que le renouveau du Ô Baradiar est en route.
- ✓ La détermination de la Maire et son plaidoyer jusqu'aux ministères parisiens en faveur des centre-villes de Saint-Louis et de la Rivière ont porté leurs fruits. **Nous avons obtenu le label «Action cœur de ville» fin 2023**, de manière dérogatoire, et pour permettre des actions concrètes de dynamisation, de revitalisation et de développement.
- ✓ Nous avons mis en route un plan d'action foncier pour faciliter la création de nouvelles zones d'activités.
- ✓ Nous avons mis en chantier des **kiosques à vocation économique** pour accueillir des activités de proximité créatrices d'emplois.

- ✓ Ouverture du carrefour de l'entrepreneuriat dans quelques mois pour accompagner les porteurs de projets.
- ✓ Nous transformons les friches urbaines en projets économiques : à l'instar du projet de renouveau de l'ancien centre artisanal du bois à la Rivière porté en lien avec la CIVIS.
- ✓ **Nos fournisseurs sont désormais payés en moins de 24 jours.** Le délai moyen de paiement était de 89 jours en début de mandature (alors que la moyenne attendue est de 30 jours).
- ✓ Saint-Louis devient une ville qui se visite et qui attire de plus en plus. La nouvelle Direction du Tourisme et du Marketing est en proximité avec les acteurs du tourisme pour valoriser et faire connaître leur offre, notre identité créole et nos savoir-faire locaux (ex : remise de la médaille du Tourisme à 7 entrepreneurs depuis 2022).



Programme "Action cœur de ville", une promesse pour le développement du centre-ville !

La Ville de Saint-Louis a officiellement intégré le programme « Action Cœur de Ville » porté par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT). C'est une première étape décisive qui nous permet, avec le soutien de l'État, de préparer la revitalisation de nos centre-villes de Saint-Louis et de la Rivière.

Cette ambition est structurée autour de trois piliers : favoriser le développement économique et commercial, impulser une nouvelle offre attractive de logements, repenser l'espace urbain en favorisant les aménagements durables et la valorisation du patrimoine architectural, mais aussi des projets de court terme (installation de corbeilles, bancs et toilettes publiques).



VILLE D'AVENIR



UNE VILLE RÉSOLUMENT TOURNÉE VERS L'AVENIR

Notre ambition :

Avec des atouts méconnus et peu valorisés, notre ville est trop longtemps restée une ville de passage, à l'écart de la dynamique de développement du Sud.

Nous souhaitons par notre action, rendre les Saint-Louisiens et les Riviérois fiers de leur territoire. C'est dans cette optique que nous avons engagé la **révision du Plan Local d'Urbanisme (PLU) afin de définir une nouvelle stratégie de développement harmonieuse et équitable**. Nous travaillons en parallèle à la valorisation de nos savoir-faire locaux et au soutien plus affirmé à notre tissu économique. Notre ville mérite de trouver un véritable espace d'attractivité pour faire jaillir et s'épanouir ses forces vives.

L'impulsion de grands projets pour demain

- ✓ Nous avons mis fin à l'état d'abandon de **l'ancien centre artisanal du bois** pour y lancer, en partenariat actif avec la CIVIS, un véritable projet de renouveau économique, touristique et culturel.



- ✓ Après des décennies de promesses non tenues, **le terrain Borry (Gol les Hauts)** a enfin été transformé en 2024 en un **parc sportif et de loisirs d'envergure**, porté par les investissements de la Ville avec le soutien du Département, au bénéfice direct des habitants et de la vie de quartier.



- ✓ Grâce à des efforts soutenus et coordonnés, la Ville a engagé le quartier du Gol dans **la phase opérationnelle du Nouveau Programme National de Renouveau Urbain (NPNRU)**. Ce grand projet partenarial vise à désenclaver le quartier, améliorer l'habitat et les espaces publics, en étroite concertation avec les habitants. Les premiers travaux structurants sont déjà en cours : aménagement du parc Piment, réhabilitation de la Maison de Projet. L'ouverture de l'école transitoire incarne, quant à elle, le nouveau souffle concret donné à ce programme désormais pleinement lancé. D'ici à quelques semaines, les travaux de préparation du gymnase, de la Maison des associations et de la salle des Fêtes débiteront.

- ✓ Nous poursuivons la **révision générale du Plan Local d'Urbanisme (PLU)** afin de répondre aux enjeux de développement du territoire : le Plan d'Aménagement et de Développement Durable (PADD) a été adopté en octobre 2024, redéfinissant ainsi le projet de territoire et fixant un cap pour bâtir le renouveau de Saint-Louis et de la Rivière à horizon 2040.

- ✓ Le site de l'ex-PMI de Saint-Louis accueillera prochainement, le « Carrefour de l'Entrepreneuriat » pour mieux accompagner les porteurs de projet.

- ✓ Aujourd'hui en déclin, le **O'Baradiar est en cours de modernisation** par des travaux d'aménagements de transition avec une vocation affirmée sur l'artisanat et l'économie circulaire. Ce sera aussi un lieu de vie et d'animations.

- ✓ Et enfin, un **Point Info Tourisme** ouvrira prochainement ses portes à la MCP du Ouaki afin de valoriser les potentiels de notre territoire et d'attirer davantage de visiteurs.

L'ex-Centre Artisanal du Bois, enfin un projet !

Ce lieu, chargé d'histoire, était devenu le symbole d'une ville à l'arrêt, voire à l'abandon. Les travaux de **démolition** ont eu lieu grâce à notre action en lien avec la CIVIS, et le soutien de la Ministre chargée du Logement venue sur place annoncer l'appui du fonds pour le recyclage des friches.

Demain, ce site emblématique deviendra, grâce à son positionnement stratégique sur la route de Cilaos, un lieu de développement économique, un pôle de création et d'exposition de l'artisanat d'art, un espace de respiration et de restauration, **un lieu où l'on s'arrêtera** pour découvrir nos savoir-faire locaux, **un lieu qui fera à nouveau la fierté des Riviérois.**



Avant / Après



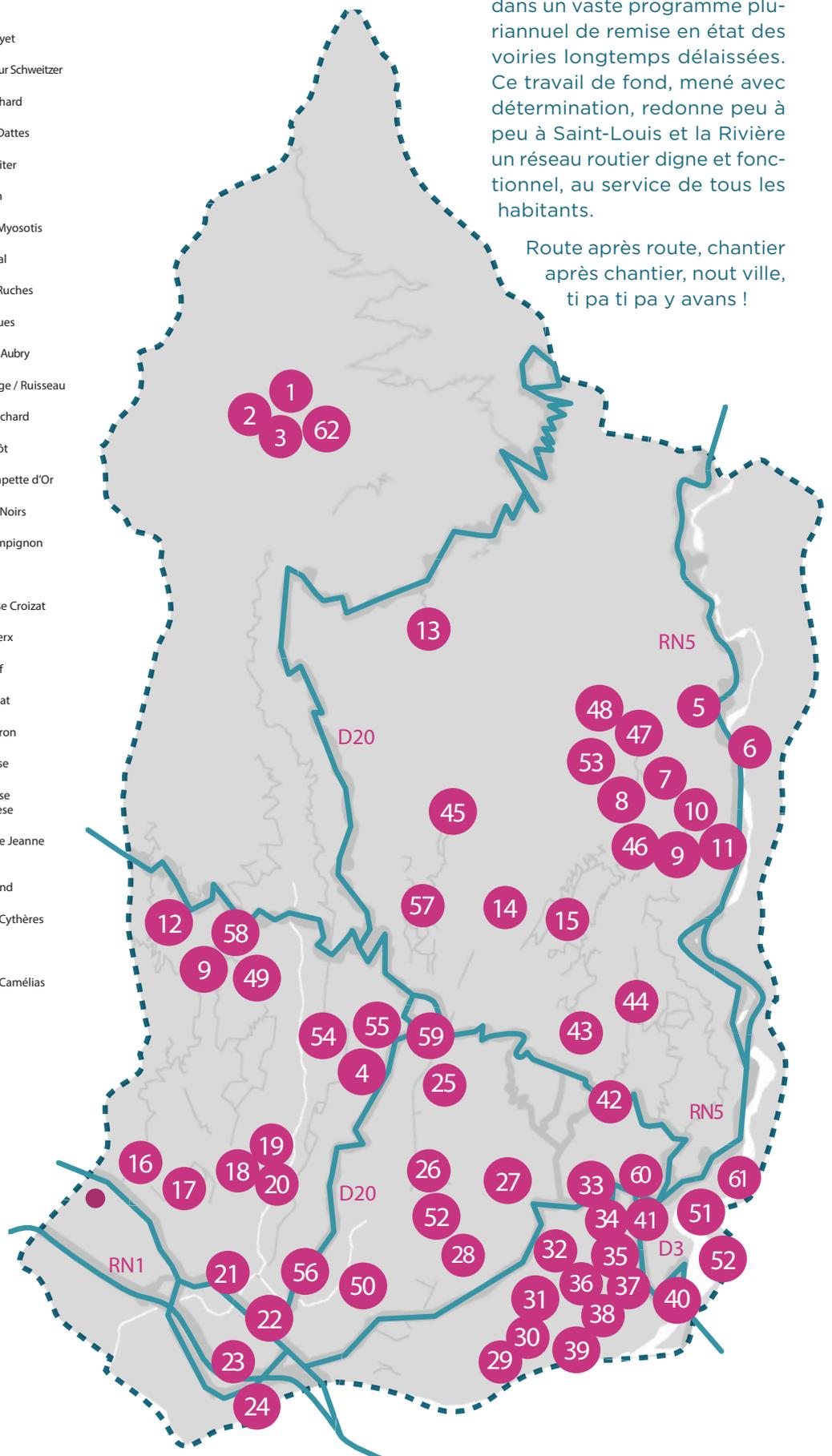
Réhabilitation et modernisation de la voirie communale

Depuis 2020, la réhabilitation des routes est une priorité pour la Ville de Saint-Louis.

Dès le début de la mandature, la municipalité s'est engagée dans un vaste programme pluriannuel de remise en état des voiries longtemps délaissées. Ce travail de fond, mené avec détermination, redonne peu à peu à Saint-Louis et la Rivière un réseau routier digne et fonctionnel, au service de tous les habitants.

Route après route, chantier après chantier, nout ville, ti pa ti pa y avans !

- 1 Chemin Léonien Fontaine
- 2 Chemin des Roses
- 3 Chemin des Narcisses
- 4 Rue Jean XXIII
- 5 Chemin Cascade
- 6 Chemin Camarons
- 7 Chemin de la Plaine
- 8 Ligne Montégu
- 9 Chemin Bellevue
- 10 Chemin Dejean
- 11 Ligne Chevalier
- 12 Chemin Pièce Louise
- 13 Chemin des Canots
- 14 Rue Richard
- 15 Rue Juliette Dodu
- 16 Rue de Paris
- 17 Rue Père Ch. Fontaine
- 18 Rue de Bruxelles
- 19 Rue de Madrid
- 20 Rue Elsa Triolet
- 21 Rue Etienne Azéma
- 22 Parking de l'Hôtel de Ville
- 23 Rue Denis Amable
- 24 Rue Joseph Amazingoi
- 25 Parking Jean Hoarau
- 26 Chemin la Ouette
- 27 Chemin Auguste Larré
- 28 Parking RN5
- 29 Chemin Béryl
- 30 Chemin Cannes purisies
- 31 Chemin Kerveguen
- 32 Chemin des Oeillets
- 33 Rue Pierre Payet
- 34 Rue du Docteur Schweitzer
- 35 Chemin Guichard
- 36 Chemin des Dattes
- 37 Chemin Graviter
- 38 Chemin Piton
- 39 Chemin des Myosotis
- 40 Chemin Verval
- 41 Chemin des Ruches
- 42 Rue des Fiagues
- 43 Chemin Ligne Aubry
- 44 Parking Monge / Ruisseau
- 45 Radier Rue Richard
- 46 Chemin Dépôt
- 47 Chemin Trompette d'Or
- 48 Chemin Bois Noirs
- 49 Chemin Champignon
- 50 Rue Ravenal
- 51 Rue Ambroise Croizat
- 52 Rue Léon Dierx
- 53 Chemin Neuf
- 54 Rue Luc Donat
- 55 Cité de l'Éperon
- 56 Rue de l'Église
- 57 Impasse Eglise Sainte-Thérèse
- 58 Chemin Pièce Jeanne
- 59 Rue Marius et Ary Leblond
- 60 Chemin des Cythères
- 61 Rue Pigas
- 62 Chemin des Camélias



L'amélioration du cadre de vie au quotidien

✓ Face à un réseau routier longtemps négligé, la municipalité a lancé dès 2020 une **démarche pluriannuelle de réhabilitation et de modernisation de la voirie communale. Entre 2021 et 2023, près de 8 M€** ont été mobilisés par la Ville pour mener une quarantaine de chantiers sur l'ensemble du territoire. À la suite des fortes intempéries de fin 2023 & début 2024, les moyens ont été renforcés pour intégrer un plan de suppression des radiers, en complément des interventions sur les axes structurants des hauts et sur la voirie des autres quartiers. Ainsi, rien qu'en **2024, 5 M€** ont été engagés pour améliorer le réseau routier. **Pour 2025, 7,7 M€** ont été inscrits au budget traduisant l'ampleur des investissements prévus pour la modernisation du réseau routier et la suppression des radiers.

✓ **Une dynamique nouvelle a été engagée au sein de la direction de l'environnement**, traduite par une première phase de réorganisation : harmonisation des horaires des agents, renforcement de la coordination grâce à la nomination d'une équipe d'encadrement structurée (directeur, directeur-adjoint, coordonnateurs par secteur). La Ville a également veillé à **mieux équiper les agents**, en outillage, matériels et équipements de protection. Cette réorganisation a permis des premiers résultats visibles en matière de propreté.

Mais cette dynamique doit maintenant s'amplifier pour aller encore plus loin en matière de propreté au quotidien dans l'ensemble des secteurs, comme en matière d'embellissement des ronds-points et espaces publics. C'est pourquoi depuis février 2025, la ville s'est engagée dans le PEPS (Plan Embellissement Propreté et Salubrité).

✓ Bien que la compétence ait été transférée au SIDELEC, la municipalité s'est mobilisée pour répondre aux attentes des habitants **en matière d'éclairage public**, en nouant un partenariat actif avec le syndicat et en engageant ses propres moyens pour remédier aux dysfonctionnements et initier un plan de modernisation. **Depuis 2021, 600 points lumineux ont été remplacés et des secteurs longtemps restés dans l'obscurité ont été rééclairés** (partie basse de la rue Leconte Delisle, Cité Frangipanes à l'Etang, RHI Pont Neuf). Toutefois, cette dynamique a été freinée courant 2023 et plusieurs projets restent en attente. La Ville continue d'interpeller le SIDELEC pour en assurer la concrétisation (éclairage des sites sportifs, rénovation de réseaux dans les cités de l'Enclos et Oliver Tambo, poursuite de la modernisation de l'éclairage public dans les différents quartiers, etc.).

✓ **Les bâtiments administratifs communaux ont fait l'objet de travaux** en termes d'accessibilité, de travaux électriques et d'étanchéité. De 2020 à 2024, **plus de 8,4 M€ ont été investis sur le patrimoine bâti communal**, pour le mettre aux normes et l'adapter au changement climatique.



Chemin Bois Noir



Rue Marius et Ary Leblond



UNE VILLE EN MOUVEMENT

DES RÉALISATIONS EN COURS, UN CAP MAINTENU

Les premières années de cette mandature ont été consacrées à redresser une situation financière fragile et à poser les bases de transformations durables pour Saint-Louis et la Rivière. Ce travail de fond, mené avec méthode, a permis d'engager des actions concrètes, aujourd'hui visibles ou en cours de réalisation.

Plusieurs chantiers sont désormais bien avancés. La trajectoire financière de la ville s'est redressée, ce qui permet de poursuivre des projets importants pour le quotidien des habitants.

Pour 2025-2026, nous poursuivons le travail dans plusieurs directions, déjà enclenchées :

- **La maîtrise des dépenses** reste une priorité pour préserver nos marges de manœuvre et continuer à investir sans alourdir la charge pour les contribuables ;
- **La qualité des services publics** fait l'objet d'une attention continue : des réorganisations ont été amorcées et les efforts sont démultipliés pour mieux accompagner les usagers au quotidien ;
- **Le dialogue de proximité** se renforce, avec des démarches de concertation qui s'ancrent dans la durée, notamment autour des projets de quartier ou d'aménagement ;

- **Des équipements publics** sont en cours de conception (centre culturel, incluant une médiathèque, nouveau cimetière incluant une seconde maison funéraire, piscine municipale) ou de réalisation (un gymnase, une maison des associations, une salle des fêtes, des équipements sportifs et ludique de proximité), réfléchis pour répondre aux besoins actuels et futurs des usagers ;
- **Le soutien au tissu économique et associatif** se traduit par des dispositifs d'accompagnement renforcé et une meilleure coordination avec les acteurs locaux ;
- **Les politiques sociales** sont consolidées, notamment en faveur des publics les plus vulnérables, avec une attention particulière portée à l'accès aux droits ;
- **Les champs de l'éducation, du sport et de la culture** continuent de bénéficier d'initiatives concrètes, portées par la ville en lien avec ses partenaires pour donner du sens aux politiques en faveur de l'épanouissement humain.

L'action municipale se déploie avec une volonté constante : améliorer le cadre de vie, réduire les inégalités et construire une ville solidaire, dynamique et résiliente.



Transformer durablement Saint-Louis et La Rivière

Depuis 2020, la municipalité s'est engagée à faire de l'aménagement du territoire un levier de transformation durable pour Saint-Louis et La Rivière. Plusieurs actions structurantes ont été engagées, avec une attention constante à l'équilibre des quartiers, à la qualité de vie et au respect de l'environnement.

URBANISME ET LOGEMENTS

- **Le Plan Local d'Urbanisme (PLU)** est en cours de révision pour devenir un outil au service d'un développement équilibré, cohérent et respectueux des réalités locales. Un des défis majeurs reste le développement des hauts, actuellement bloqué par la loi littoral et sur lequel la Ville n'a eu de cesse d'alerter le Gouvernement.
- La Ville accompagne **la production de logements sociaux** sur le territoire tout en préservant l'authenticité et l'équilibre des quartiers. Des opérations portées par des bailleurs sociaux ont été entreprises notamment au Centre-ville, au Gol, à Bois de Nèfles Cocos, à la Rivière, au Ruisseau...

AMÉLIORATION DU CADRE DE VIE

- D'autres Petits Aménagements de Proximité (PAP) sont en cours de déploiement dans plusieurs quartiers : Bellevue, Plateau Goyaves, Plateau Maison Rouge, Maison Rouge.
- Le projet d'Écoquartier de l'Étang entre progressivement dans sa phase opérationnelle, avec une volonté affirmée de concilier développement et respect de l'identité paysagère.
- Un itinéraire touristique cyclable est en préparation entre l'Étang et l'entrée de ville du Gol. Au cœur du projet, les travaux de réhabilitation de l'ancien pont ferroviaire (CFR) sont programmés pour fin 2025.

SÉCURITÉ ET INFRASTRUCTURES

- Le plan de suppression des radiers, lancé en 2024, se poursuit : après Bassin Pilon et Chemin Richard, le début d'année 2025 nous a permis de sécuriser le radier du Chemin du Ruisseau. D'autres interventions sont programmées sur les sites de la Ovette, de la Cuisine centrale et de Bellevue.
- La Ville a lancé une démarche de réhabilitation et d'extension de son Centre de Supervision Urbaine (CSU). 250 000€ ont donc été mobilisés sur le budget municipal fin 2024 pour remplacer ou réparer les caméras qui dysfonctionnent et étendre le périmètre vidéoprotégé, en déployant une douzaine de nouvelles caméras de haute définition dans les quartiers les plus sensibles, y compris à la Rivière.
- En outre, face au risque de vandalisme et afin de protéger au mieux les investissements réalisés, la municipalité a fait le choix de mettre en place un système de vidéoprotection pour l'ensemble des écoles. Le déploiement a commencé en 2023 et sera parachevé d'ici fin 2025.

MOBILISATION POUR LES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURES

La ville reste attentive au respect des calendriers et des engagements pris par les autres collectivités sur plusieurs dossiers structurants :

- L'opération de suppression des radiers des Trois-Ravines et de réaménagement de la Rue du Général de Gaulle – co-financée par le Département et la Ville – a démarré en juin 2025 avec les travaux de la Voie Verte et se poursuivront avec la réalisation des ouvrages de franchissement dès début 2026.
- La liaison directe RN1–RN5 (Pont de la Rivière Saint-Etienne – Route de Cilaos) et la Voie Vélo Régionale restent aujourd'hui en attente de concrétisation de la part de la Région.
- L'extension de la ZAE de la Rivière est en phase d'études avec la CIVIS, tout comme le projet de pont du Ouaki pour lequel le Département s'est engagé.

Services publics et gestion de proximité : vers plus de réactivité

Améliorer la qualité de la relation entre les citoyens et l'administration communale est un chantier prioritaire. Plusieurs réponses concrètes ont d'ores et déjà été apportées, d'autres sont en cours de développement :

- Un outil numérique innovant appelé « **portail citoyen** » a été développé par des jeunes Riviérois pour faciliter les démarches administratives. La prise de rendez-vous avec les élus et la maire est désormais accessible en ligne. D'autres fonctionnalités seront progressivement intégrées (agenda, signalement des dysfonctionnements urbains, etc.). Une démarche plus globale de « digitalisation » de la collectivité est en cours et visera notamment à moderniser la gestion du courrier et améliorer le suivi de la demande citoyenne.
- Des efforts sont menés pour **moderniser les équipements d'accueil** et renforcer la formation des agents, notamment au CCAS, à l'État civil, à l'accueil de l'hôtel de ville de Saint-Louis.
- Les **maisons communales de proximité** évoluent vers des espaces de vie et de services : événements de quartier, ateliers socio-éducatifs, échanges citoyens et conseils participatifs y sont organisés avec l'implication directe des habitants.



Propreté, santé publique et environnement : le PEPS est lancé

Après avoir consolidé ses bases, la Ville a fait de l'environnement un chantier prioritaire au quotidien pour accélérer l'amélioration du cadre de vie des Saint-Louisiens et des Riviérois. Cette ambition s'est traduite par le lancement du **Plan Embellissement, Propreté, Salubrité (PEPS)** début 2025, qui a d'ores et déjà donné lieu à des actions concrètes et d'envergure dans les secteurs les plus dégradés : les « opérations coups d'éclat ».

Le PEPS vise également à redéfinir les modalités de travail des équipes pour plus d'efficacité et d'efficacités. Un plan de réorganisation et d'actions est en cours d'élaboration, tant sur le volet propreté urbaine que sur le volet embellissement de la ville.

D'autres axes sont par ailleurs engagés :

- Création d'une **nouvelle pépinière municipale** et formation d'une équipe dédiée
- Renforcement et modernisation des moyens mis à disposition des équipes de propreté urbaine
- Installation de nouveaux équipements de salubrité dans l'espace public (poubelles, toilettes...)
- Campagne de **plantation urbaine** pour créer des îlots de fraîcheur et des espaces d'ombrage
- Lutte active contre les **dépôts sauvages** (caméras nomades, verbalisations) et les **incivilités** (sensibilisation des habitants aux bons gestes de tri)
- Démultiplication des actions de démoustication dans les quartiers et au domicile des personnes fragiles ou isolées.



Camille Clain

Élue déléguée à l'environnement et au développement durable

Dynamique culturelle et événements fédérateurs

L'animation culturelle et événementielle du territoire se renforce d'année en année :

- Des actions de proximité sont développées dans les quartiers pour **rendre la culture plus accessible**, avec des ateliers, spectacles et résidences artistiques ;
- Les **grands rendez-vous populaires** (fête de la musique, fête nationale, 20 désanm...) sont consolidés et valorisés comme des temps forts de cohésion sociale.



Sin Lwi, berso maloya



Fèt Kaf à Bois de Nèfles Cocos



Illuminations de Noël à la Rivière



Village de Noël miniature à la mairie de Saint-Louis

Des chantiers qui avancent, des engagements qui prennent forme

La commune poursuit la concrétisation de ses grands projets structurants, avec une priorité donnée à l'éducation, aux équipements de proximité et à la modernisation des infrastructures. Les opérations en cours ou sur le point d'être engagées traduisent la volonté de répondre aux attentes du quotidien tout en préparant l'avenir.

Modernisation des équipements publics

- **La rénovation progressive des écoles** se poursuit : travaux d'étanchéité, plan pluriannuel de salubrité avec la réfection des sanitaires, amélioration du confort thermique via l'installation de brasseurs d'air dans toutes les classes...
- Au-delà de la rénovation de la maison de quartier (livraison en août 2025) et de la transformation du city stade de la ravine Piment en un parc sportif et de loisirs (livraison début 2026), le projet NPNRU du Gol permet également de créer des équipements publics indispensables à toute la ville : nouveau gymnase, 1ère maison des associations, 1^{re} salle des fêtes (démarrage des travaux en août 2025). Par ailleurs, après l'ouverture récente de l'école transitoire, la reconstruction des écoles s'amorce aussi cette année avec la démolition de l'élémentaire Sarda Garriga.
- Le projet de **centre culturel** intégrant une **médiathèque**, un auditorium, des espaces dédiés à l'exposition, aux pratiques de danse et de musique, un espace événementiel en extérieur,... se dessine peu à peu : les études de programmation étant bouclées, le second semestre 2025 sera consacré à la recherche de financements et au lancement des études opérationnelles.
- **La première maison funéraire du territoire** sera livrée d'ici novembre 2025. Située à la Rivière-centre à proximité du cimetière, sa mise en chantier intègre également l'aménagement d'un jardin des souvenirs qui sera opérationnel dans la même temporalité.
- En parallèle, le **projet de nouveau cimetière** et d'**une seconde maison funéraire** est en cours de développement pour anticiper les besoins des familles.



Future salle des fêtes du Gol



Future école élémentaire Sarda Garriga



Future école maternelle Edmond Albius



Futur gymnase du Gol



Future maison funéraire de la Rivière

Renforcer l'action sociale et lutter contre les inégalités

L'action sociale se structure autour de projets concrets, d'une meilleure coordination des acteurs et d'un soutien renforcé aux publics vulnérables.

- Conçue comme un **guichet unique du social, la « Maison des solidarités »**, impulsée par la Ville pour simplifier les démarches des familles en difficultés et portée dans le cadre d'un partenariat étroit avec le Département, entre en phase travaux au cours de ce second semestre 2025. Adossé à la démarche expérimentale « Territoire Zéro Non-Recours », cet outil innovant vise à améliorer la coordination entre les acteurs sociaux, à lutter contre l'exclusion digitale et à améliorer l'accès aux droits sociaux.
- Le **Plan «Gramoune en lèr»** lancé en octobre 2024 à l'occasion du « Mois des Seniors » renforce les dispositifs d'accompagnement et l'offre d'activités pour les personnes âgées, notamment en matière de lien social et d'accès aux droits. Divers ateliers culturels, cognitifs ou encore physiques sont programmés avec la mise en œuvre de l'AMI Zarboutan Nout Ville. Adhérente au réseau des « Villes amies des aînés », la Ville entend favoriser, par le biais de son CCAS notamment, un vieillissement actif et inclusif.

- En réponse à l'aggravation de la précarité, la ville de Saint-Louis a **revu à la hausse l'enveloppe dédiée à l'aide sociale facultative** de son CCAS et le montant par habitant a été multiplié par 2 entre 2019 et 2025. Face à la diversité des situations de pauvreté, le règlement des aides du CCAS a été révisé en mars 2025 : il élargit les plafonds d'aide, revalorise les taux de soutien pour les foyers en grande précarité et introduit dans la grille d'intervention des critères plus justes et différenciés selon la composition familiale. **C'est un tournant social majeur pour mieux accompagner les familles en difficulté.**
- **L'aide au permis de conduire pour les jeunes**, lancée fin 2024, sous forme de « permis citoyen » (aide financière de 900 € versée en contrepartie de 30h de bénévolat associatif) est reconduite en 2025 et s'élargit par ailleurs pour intégrer un nouveau volet dédié à la mobilité et l'insertion des femmes de plus de 30 ans en situation de précarité.
- L'opération de **résorption de l'habitat insalubre (RHI)** du Gol Baquet progresse avec un premier permis de construire accordé pour 23 logements sociaux et des travaux d'aménagement prévus pour le 2nd semestre 2025.



Grande marche bleue du mois des séniors

Figures de représentation, figures de fierté

Depuis 2022, la Ville célèbre l'élégance, la personnalité et l'engagement de ses habitants à travers les élections de **Miss et Mister Mamie**. Devenues des rendez-vous attendus, ces cérémonies, organisées en 2022, 2023 et 2024, mettent à l'honneur **la vitalité de nos aînés** et favorisent des moments de **partage intergénérationnel** riches en émotions.

En 2025, l'élection de **Miss Saint-Louis** ouvre une nouvelle page, tournée vers **la jeunesse, la diversité et le rayonnement de notre territoire**. Ces titres, bien plus que symboliques, illustrent l'attachement de la municipalité aux valeurs de **vivre-ensemble, de fierté locale et de célébration collective**.



Bernardin Rapeau - Mister Papi 2023



Eileen Latchimy - Miss Saint-Louis 2025 et ses dauphines



Jacqueline Eléonore - Miss mamie 2023 et ses dauphines



Louis Dijoux - Mister papi 2022 et ses dauphins



Luc Bador - Mister papi 2024 et ses dauphins



Marie Ange Bador - Miss mamie 2022 et ses dauphines



Marie Eliska Trajean - Miss mamie 2024 et ses dauphines

PROXIMITÉ ET CONCERTATION

LES HABITANTS, ACTEURS DE LA VILLE !

Nous avons remis **la concertation et la proximité au cœur du lien entre les habitants et la municipalité**. Parce qu'une ville vivante est une ville où chacun peut s'exprimer, proposer, interpeller, différents formats ont été créés pour vous donner la parole, vous écouter et construire ensemble.

Vos élus à vos côtés

Une question, une idée, une difficulté ? Jusqu'en 2024, l'engagement de proximité de l'équipe municipale prenait la forme d'une présence régulière des élus sur le terrain, avec **des permanences organisées chaque mois dans les quartiers**.

Outre les audiences en mairie de Saint-Louis et de la Rivière, la Maire elle-même a multiplié les déplacements dans les différents secteurs d'abord dans les maisons communales de proximité, puis avec le bureau mobile « **Koté Zot** », pour aller au plus près de la population.



Depuis 2025, nous allons encore plus loin avec le lancement d'un **Portail citoyen**, qui permet à chacun de solliciter directement un rendez-vous avec la Maire ou les élus.

Et pour celles et ceux qui ne sont pas familiers du numérique, les accueils en mairie restent mobilisés pour accompagner toutes les démarches. Le **Koté zot** poursuit également sa tournée des quartiers.

Le conseil municipal en direct

Depuis 2020, chaque séance du Conseil municipal est retransmise en direct sur les pages Facebook de la Ville et de la Maire, ainsi que sur RSL RADIO pour que tous aient accès aux informations sur les dossiers et aux décisions majeures prises par les élus.

Conseils Participatifs Citoyens (CPC) dans les quartiers

Lancés en 2022, nos Conseils Participatifs Citoyens (CPC) sont de véritables espaces de dialogue entre les habitants du quartier et leurs élus. C'est une occasion de se rencontrer pour discuter de la vie quotidienne, des problématiques éventuelles, mais surtout des projets de développement à impulser pour l'avenir de nos quartiers.

> Un flyer distribué dans vos boîtes à lettres vous informe des réunions dans votre quartier.

Création historique du 1^{er} Conseil Municipal des Enfants

Le 2 octobre 2024, la Ville de Saint-Louis a officiellement installé son tout premier Conseil Municipal des Enfants. **Composé de 44 élèves** issus de 22 écoles élémentaires, ce conseil donne la parole aux plus jeunes citoyens.

Son rôle est de permettre aux enfants de s'exprimer, de proposer des idées et de participer activement à la vie de leur école, de leur quartier et de leur ville. **Une belle manière de former les citoyens de demain** en les impliquant dès aujourd'hui !



EXPRESSIONS POLITIQUES

Groupe majoritaire

Liste « Ensemble, réveillons notre ville » conduite par Juliana M'Doihoma

RÉPARER L'ESSENTIEL, BÂTIR L'AVENIR, AVEC VOUS, POUR NOTRE VILLE

Cinq années se sont écoulées sans que nous ne désarmions un seul instant. Portés par votre confiance, nous avons franchi les obstacles sans jamais perdre de vue l'essentiel : reconstruire notre ville avec vous, et pour vous. Aujourd'hui, c'est avec fierté et sincérité que nous vous présentons ce bilan, témoin des premiers fruits de notre engagement collectif.

Cette synthèse revient sur les transformations engagées depuis 2020 pour remettre Saint-Louis et la Rivière sur la voie du redressement, de la justice et de la confiance retrouvée. Elle est aussi une manière de tenir un engagement fondamental : vous rendre compte, en toute transparence, de ce qui a été fait, de ce qui est en cours, et de ce qui reste à accomplir ensemble.

Depuis le premier jour, nous avons tenu bon, sans relâche ni calcul, parce que nous croyons profondément en ce territoire, en ses habitants, en ses ressources. Ce bilan, ce n'est pas un point d'arrivée : c'est une étape dans une dynamique que nous voulons amplifier. Ce que nous avons enclenché, nous voulons le consolider. Ce que nous avons réparé, nous voulons l'élargir. Saint-Louis et la Rivière ont été trop longtemps lésées. Nous avons refusé de céder au fatalisme. Et nous avons remis du dialogue, de la rigueur et de l'audace dans l'action municipale. Nous avons su impulser une trajectoire nouvelle, avec plus de proximité, plus de services, plus d'attractivité.

C'est le sens de notre mobilisation sans faille. Une mobilisation qui associe toutes les forces vives de notre ville, et qui place les habitants au cœur de chaque décision. Avec vous, nous voulons continuer à faire battre le cœur de cette ville, à raviver sa fierté, et à écrire, pas à pas, l'histoire partagée d'un territoire qui se relève, se rassemble et regarde l'avenir avec confiance.

Groupe d'opposition

Liste de « L'alliance pour le développement » conduite par Claude Hoarau

> CONTRIBUTION NON PARVENUE

Groupe d'opposition

Liste « Visons l'excellence : ensemble, on y arrivera ! » conduite par Cyrille Hamilcaro

> CONTRIBUTION NON PARVENUE



Ville de passion!